

# لعبة الأمم

- إذا أردت أن تفهم لعبة الأمم فعليك أن تضع نصب عينيك القواعد التالية:
- ١- أن من أول أهداف أية أمة أن تبقى في اللعبة ولا تخرج منها.
  - ٢- رغابا ما تصرف الأمة بصورة لا تهدف معها إلى احراز أي نجاح في داخل اللعبة بقدر ما تهدف إلى استمرار التأييد الجماهيري لزعيمها.
  - ٣- ومن النزاهة الخاطئة بمكان أن يُفترأى تصرُّح رسمي حول السياسة الخارجية بصفاة النية وخلص السريرة. فالمناداة بشرط أساسي لأي زعيم في اللعبة فهو يظهر ما لا يطن ويقول شيئا ويعني به شيئا آخر.

تقديم: مروان خضير

الترجمة الصَّحيحة الكاملة

مايكلز كوپلاند

**The Game of Nations**  
**Miles Copeland**  
**Weidenfeld & Nicolson**  
**London 1969**

نشر هذا الكتاب بإذن رسمي من المؤلف  
وكافة الحقوق لترجمة وإصدار هذا الكتاب باللغة العربية  
محفوظة للأنترناشنال سنتر - بيروت  
ص.ب ٤٦٤٥

الطبعة الاولى ١٩٧٠ التوزيع في لبنان : مكتبة الزيتونة - شارع احمد شوقي  
- بيروت هاتف ٢٢٤٥٧٧ في العالم العربي ص.ب ( ٥١٦٩ )  
بيروت- تليفون ٢٤٤٧٣٩

ماينز كونفلات

# لعبة الأمم

الأخلاقيات في سياسة القوة الأمريكية

تعرّيب  
مروان خضير

الترجمة الصحيحة الكامِلة  
مع تقدير مشاكل السُّلطة

# إهداء المؤلف

## إهداء المؤلف

بكل احترام وتقدير ، أهدي كتابي هذا الى السادة :

جيفرسن كالفرى  
وريموند هير  
والفقيه جورج وادسورث

الذين كانوا ابرع سفراء عصرهم ، والذين لن يسمح عصر الاستشارات  
الدبلوماسية السريعة لامثالهم بالبروز ثانية .

مايلز كوبلاند

## ملاحظة للقارىء

تعني عبارة « لعبة الامم » ذلك النشاط الذي بدأت وزارة الخارجية  
الامريكية في واشنطن بغية وضع المخططات المناسبة لبسط النفوذ الامريكي على  
بلاد العالم عن طريق السياسة والخداع بدل اللجوء الى الحرب المسلحة .

وهكذا يقترب معنى هذه الجملة من « التخطيط السياسي للصراع على  
مناطق النفوذ في العالم عن طريق الحرب الباردة » .

المترجم

التقرير التالي هو تقرير وضعه خبير أميركي متخصص في أنظمة الحكم العسكري وكان يعمل وقتها في وزارة الخارجية الامريكية وقد قدمه للبكباشي (مقدم أو **Lieutenant colonel**) "جمال عبد الناصر" زعيم انقلاب 23 يوليو 1952 في مصر وكان الهدف منه أن يوضح له كيف تحكم الانظمة العسكرية بعدما تستولي على الحكم بانقلاب عسكري وتسمي انقلابها ثورة، وكانت علاقات جمال عبد الناصر وقتها قوية بحكومة الولايات المتحدة الامريكية عبر مندوب المخابرات الامريكية الضابط مايلز كوبلاند، وقد كتب ونشر مايلز كوبلاند كتابه "لعبة الأمم" في لندن عام 1969، وحكى فيه القصة الخفية لعلاقة جمال عبد الناصر بالمخابرات الامريكية في الخمسينات قبل أن تسوء في الستينات من القرن العشرين وأورد هذا التقرير في كتابه، وقد جرى ترجمة الكتاب ونشره في بيروت عام 1970.

و هذا التقرير منشور في بداية الطبعة العربية الأولى هذه بعنوان (الأنظمة الثورية ومشاكل السلطة) ص 17 وحتى ص 39، وإننا نرى أن ما ورد في هذا التقرير كان يمثل وما زال يمثل القواعد العامة التي تسير عليها أنظمة الحكم الديكتاتوري في كل دول العالم الثالث التي تحكمها ديكتاتوريات، ولذلك فقد أفردنا هذا التقرير في ملف PDF وحده ليقراه الناس ويدرسوه بسهولة، لأن كثيرا من الناس تتكاسل عن قراءة كتاب مايلز كوبلاند كاملا أو تريد أن تقرأه ولكن لا تجد وقتا، فعليهم الا يهملوا قراءة هذا التقرير وتكرار النظر فيه، ليفهموا كيف تدار السياسة في الدول الديكتاتورية، وكيف توجه الولايات المتحدة الأمريكية الحكام المستبدين ليدبروا دولهم ويقمعوا شعوبهم باستبداد وديكتاتورية بأساليب متعددة.

# الأنظمة الثورية ومشاكل السلطة

رفع هذا التقرير الى الحكومة المصرية في  
عام ١٩٥٣ جيمس ايغلينجر خبير وزارة  
الخارجية الامريكية بالانظمة العسكرية في الدول  
النامية .

- ١ -

## مقدمة

ان جوهر الحكم هو القوة . فالحكم ليس مجرد اقتراح اجراءات عامة أو  
اصدار احكام قضائية ، ولكنه « اضطلاع » بهذه الاجراءات و « تنفيذ » لتلك  
الاحكام . ولهذا كانت المحافظة على السلطة هدفا في حد ذاتها ، لا يختلف في  
هذا نظام عن نظام ، مهما تعددت الاسماء وتبدلت الصور . وأما النجاح فسي  
تحقيق ذلك فيبقى رهينا بانتقاء أكثر الوسائل ملائمة وأضمنها نتيجة .

ففي الانظمة الدستورية تلعب التقاليد و « القوانين الاساسية » دورا هاما  
في فرض القيود على الوسائل المتبعة للمحافظة على السلطة . فالحكومة في  
النظام الدستوري لا تملك أن تقوم بالقضاء القبض على زعماء المعارضة لمجرد أسباب  
سياسية . ولكن الانظمة السائدة ليست كلها من هذا القبيل . فهناك أنظمة  
لا تخضع في تصرفاتها لقيود واضحة المعالم محددة المعاني . بل ولا تجد حرجا  
في اتباع كل المسالك التي تضمن لها السلطة ، وتؤكد لها البقاء . ويشتهر  
هذا النوع باسم « حكومات الثورة » أو « الانظمة الثورية » .

ويعرض التاريخ لمبدأين أساسيين للمحافظة على السلطة وتجميعهما في يد  
الحكومة .

● فالمبدأ الاول يقول باعتماد السلطة في بقائها على اجراءات القمع والارهاب،  
أو باعتمادها على سياسة البناء والاصلاح . ويتجسد هذان القولان في شكلين  
متناقضين من اشكال أنظمة الحكم . فالقول الاول يتمثل في نظام ظالم وحكم

مستبد ، يفرض نفسه على الشعب عنوة ، ويرسم للمواطنين ما عليهم أن يسلكوه وينجزوه ، دونما رأي منهم أو مشورة • وأما القول الثاني فيتمثل في نظام شعبي وحكم مقبول ( دون اشتراط الشكل الديمقراطي له ) ، يستمد قوته في التنفيذ من رضى الامة به وتأييد المواطنين له •

الا أن القولين السابقين لا يمثلان سوى نوعين من أنواع الحكم التي هي على طرفي نقيض • بل واننا لا نجد في التاريخ ذكرا لنظام حكم التزم حرفيا بواحد منهما واتخذ سنة له وهديا ، دون شذوذ أو خروج • ولذا فان من أولى المهام التي تواجهها أنظمة الحكم الثورية ، هي انتقاء مسلك معتدل لا افراط فيه ولا تفريط • فاختيار أنسب المسالك وأضمن الوسائل مهمة غير يسيرة ، وعلى أهداف الثورة وغاياتها أن تحدد ذلك وتقرره •

فالثورة التي لا تطمح أن تكون مجرد نظام حكم ديكتاتوري ساذج ، والتي تطمح ، في الوقت نفسه ، أن تكون أكثر من مجرد دسائس ومؤامرات تحاك في ردهات القصور ودهاليزها ، يتوجب عليها أن تحدد أهدافها على أسس من النقطتين الرئيسيتين التاليتين :

- (١) فمن واجبها أن تجد الحلول لكل المشاكل السياسية والمعضلات الاجتماعية الملحة ، التي اقتضت قيام الثورة نفسها ، وجعلت نجاحها ممكنا • وبهذه الطريقة ، دون غيرها ، تتمكن الثورة من ازالة آثار نظام الحكم السابق ، الذي أخفق في تشخيص الداء ووصف الدواء •
- (٢) ومن واجبها أن تكون قادرة على تطوير نظام دستوري جديد يخلد منجزاتها ، ويحافظ على مكتسباتها ، دون خوف من ردة ، أو خشية من عودة الى سينات الماضي وآثامه •

فعندما تتوفر هذه الغايات ضمن الاهداف الاصلية للثورة ، فان النظام الثوري لن يجد نفسه مضطرا الى الاعتماد كليا على وسائل القمع والارهاب لبقاء حكمه اذا ما تبنى وسائل الاصلاح وسياسة البناء ، ما استطاع الى ذلك سبيلا • فالقمع - بكل ما يعني من مخاطر ومباحث وأمن عام - لا يمكنه البقاء طويلا ، وان كان أحيانا ضروريا • ويجب أن تحل الاصلاحات محلله تدريجيا وان تطرده أعمال البناء أمامها نهائيا ، دون رجعة أو عودة •



● والمبدأ الثاني الذي يذكره التاريخ لنا ضمن وسائل المحافظة على السلطة وبقائها ، هو أن كافة اجراءات الحكومة ومنجزاتها تؤثر - عاجلا أم آجلا - على « قاعدة الحكم » التي تتخذها أساسا لها ومرتكزا . فمن ناحية أولى ، فإن عبارة « قاعدة الحكم » تعني مدى قدرة الحكومة على الصمود في وجه المعارضة وكبحها لجماعها ، ومن ناحية أخرى ، فإنها تعني مدى رضى الشعب بالحكومة وتأييده لها . وتتجسد قدرة الحكومة في الوقوف ضد المعارضة في قاعدة القمع والارهاب التابعة لها . في حين يتمثل رضى الشعب بالحكومة وتأييده لها في قدرتها على ممارسة حكمها عليه دون اللجوء الى وسائل القمع والارهاب . وبعبارة أخرى ، فإن قبول الشعب بالحكومة يتجسد في قاعدة الإصلاح والبناء التابعة لها . وهكذا يتضح الآن ما ذكرناه سابقا من أن كافة اجراءات الحكومة ومنجزاتها تؤثر - عاجلا أم آجلا - على « قاعدة حكمها » . فسياسة الحكومة وأعمالها الادارية تقرر - مباشرة أو غير مباشرة - مدى حاجتها الى استعمال وسائل الشدة والارهاب وتحدد كل زيادة فيها أو نقصان .

ان الاجراءات الحكومية التي لها تأثير مباشر على « قاعدة الحكم » تهدف أساسا الى المحافظة على السلطة وعلى ضمان استمرارها . وكمثال على الاجراءات المباشرة التي تخص قاعدة القمع والارهاب فإننا نذكر تلك الاجراءات التي من هدفها زيادة فاعلية الجيش ، ورفع درجة ولائه ، وضمان اخلاص أجهزة المخابرات والامن العام ، وغيرها من الاجهزة الحكومية التي لها صبغة عسكرية . وكذلك تلك الاجراءات التي تنص على اعتبار بعض أصناف النشاط السياسي غير قانونية وبالتالي يتعرض العاملون فيها الى الاضطهاد والتعذيب . وكمثال على الاجراءات المباشرة التي تتصل بقاعدة البناء والإصلاح ، فإننا نذكر تلك الاجراءات التي تشجع على ممارسة بعض أصناف النشاط السياسي ، مثل تشكيل المنظمات الشعبية والاحزاب السياسية الموالية للحكومة ، ويعتبر من هذا القبيل أيضا اصدار بعض التسهيلات الدستورية مثل قانون الانتخابات الذي يجب أن يمنح بعض الميزات والمنافع للفئات والطبقات الموالية لنظام الحكم لقائم والمؤيدة لاهدافه .

ان كل ما يتخذه نظام الحكم القائم من تدابير ذات أهداف بعيدة - مثل

تقوية الحالة الاقتصادية عامة - له تأثير غير مباشر على « قاعدة حكمه » . كما لا ينكر مدى تأثيرها على الوضع السياسي العام في البلاد . فعندما تقوم الحكومة بوضع الصعاب في طريق إحدى الفئات المتمتعة بوضع اقتصادي قوي بغية شلها أو تصفيتها ، فإن هذه الفئة تصبح بحكم الواقع منبوذة ، بل وخارج « قاعدة الحكم » ، الموالية للنظام القائم . كما تصبح أيضا مرتما خسبا لنمو الشعور المعادي له . وبالمقابل فإن أي تحسن في الوضع الاقتصادي لأحدى الفئات أو الطبقات نتيجة تدابير حكومية ( سواء تحقق ذلك آنيا أو كان على شكل وعود مأمولة الانجاز ) فإن تلك الفئة أو الطبقة تنتقل تلقائيا من صف المعارضة الى صف الموالين « لقاعدة حكم » النظام القائم حتى ولو كانت منبوذة سياسيا في العهد السابق ومعادية له . ومع أن الغاية الرئيسية من انشاء المشاريع العامة ليست سياسية ، لكنه لا يجوز اغفال ما لها من آثار سياسية هامة ، فتكتيلها للفئات الشعبية في المناطق التي تنفذ فيها حول النظام القائم يعتبر مددا حساسا « لقاعدة حكمه » ودعما جيدا لوضع حكومته . ولا يقل عن هذا أي اصلاح أو تعديل في نظام فرض الضرائب أو في الانظمة الادارية الاخرى . ولا يخلو أن يكون لبعض الاجراءات تأثير مباشر على « قاعدة الحكم » ، وفي الوقت نفسه ، تأثير غير مباشر ولكنه مضاد للأول . فمثلا ، وجود أعداد كبيرة من أفراد الجيش والامن العام ، أعضاء في تنظيم سياسي غير قانوني ، له تأثير مضاد وغير مباشر ، على متانة ولاء أجهزة القمع والارهاب للنظام القائم .

وعلى وجه التقريب ، فإن كافة التدابير الادارية والاجراءات الحكومية تتمخض عن نتائج سياسية مهما كانت غايتها الاساسية . ولذا فإن عبقرية زعماء الثورة وقادتها تنعكس دائما في الدقة المتوخاة عند محاولتهم تقرير سياسة الحكومة حسب حاجات الشعب الذي يبقى دائما وأبدا مصدر الدعم الرئيسي للثورة . ومع أن زعماء الثورة لا يميلون الى اتباع سياسة غير سياسة البناء والاصلاح ، فانهم لا يتأخرون لحظة واحدة عن اللجوء الى أقصى وسائل البطش والارهاب حال احساسهم بضرورة ذلك .

فاذا استوعبنا ما سبق ذكره ، وأدركنا مقاصد معانيه ومراميها ، وجدنا ان الاحتفاظ بالسلطة وضمأن بقائها يتطلب الالتزام بقاعدتين أساسيتين هما :

- (١) على حكومة الثورة أن لا تضع سياسة ما ، أو تزعم على اتخاذ اجراء ما ، حتى تحدد تأثير ذلك المباشر وغير المباشر على « قاعدة حكمها » .
- (٢) وعلى حكومة الثورة أن تعطي الاولوية لانشاء « قاعدة حكم » متينة لدعم سلطتها ، حتى لا تجد نفسها مضطرة ، تحت ضغط الجماهير ، لاتباع سياسة الانجراف والمساومات .

ومن الصعب العثور على أية نظرية محددة المعالم ، مضمونة النتائج ، لتساعد قادة الحكومات الثورية في معرفة الاجراءات والاعمال التي لها تأثيرات سياسية مطلوبة ، أو لتساعدهم في تكوين « قاعدة حكم » تلائم النظام القائم وتحافظ عليه . ان نجاح الحكم الثوري في خطواته وامتلاكه « قاعدة حكم » متينة ، يرتبط ارتباطا وثيقا بالوضع السائد في داخل البلاد ، كما يعتمد على بعد نظر القادة أنفسهم ، واتساع أفقهم ، وخصوبة مخيلتهم . وفوق كل هذا وذاك ، فان سرنجاحهم في هذا كله ، يكمن في قدرتهم على الاخذ بزمام المبادرة . وفي مواجهة المواقف بجرأة وشجاعة . ومهما كان فالمرء لا يعدم أن يرسم بعض الخطوط المريضة العامة ، ومنها :

- (١) ان اللجوء لاساليب القمع أمر لا بد منه ، وخاصة في المرحلة الاولى للثورة .

(٢) يجب أن لا يكون من ضمن أهداف النظام الثوري مجرد الحصول على التأييد الشعبي . فالتأييد الشعبي أمر مؤقت بل وزائل . ودخول النظام القائم في ميدان منافسة كهذا ، مع بعض الفئات ( أو حتى الافراد ) الذين لا يعدمون فرص دخوله ، سيجعل الثورة في خطر أن تجد نفسها تابعة غير متبوعة . ان الشهوة الجارفة في نفوس قادة الثورة لمجرد الحصول على تأييد الجماهير وضمان هياجها لصالحهم ، تعتبر بادرة خطيرة ، بل وقاتلة - فهي لا ترمز الا الى الضعف والانهييار في « قاعدة الحكم » التي يعتمد عليها النظام القائم .

- (٣) ان نظام الحكم الذي يود كسب تأييد الشعب له ، بناء على سياسته في الاصلاح والبناء ، يجب أن يعتمد على دقة تخطيط سياسة الحكومة وعلى حسن تطويرها ( وهذا عكس مجرد الحصول على الشهرة

الشعبية ) ، مستخدمة في ذلك كل وسائلها وأجهزتها ، مباشرة وبصراحة ، لاثارة عواطف العنات والطبقات الكبرى من الشعب لصالحها ، والظهور بمنظر الحريص على مصالحها والمحافظة على حقوقها .

(٤) ان لاجراءات السلطة تأثيرات غير مباشرة على « قاعدة حكمها » لا تقل أهمية عن تأثيراتها المباشرة عليها .

(٥) ان للتنظيمات الشعبية ، غير التابعة مباشرة لنظام الحكم ، أهمية خاصة في انشاء وتكوين « قاعدة الحكم » المؤيدة والعاملة في سياسة الاصلاح والبناء اثناء عهد الثورة القائم ، واثناء مرحلة الانتقال الى الشكل الدستوري للدولة .

(٦) ان الشكل الدستوري الجديد للنظام يجب أن يعتمد مباشرة على قوة سياسة الثورة في الاصلاح والبناء .

(٧) ان قوة أجهزة المخابرات والمباحث ، وحسن تنظيمها ، وابتعادها عن الارتشاء والعبث ، عوامل جد. أساسية لتنفيذ تدابير قمع فعالة ، وللقيام بتحليل دقيق للقواعد الجماهيرية المؤيدة لنظام الحكم .

## - ٢ -

### العهد الثوري

بعد كل هذا الاستعراض للخطوط العامة ، أصبحنا الآن في وضع ملائم لبده تفحص المشاكل التي تواجه النظام الثوري في احتفاظه بالسلطة واستمراره بالحكم كما هي على الطبيعة حقيقة . ولا مانع من القاء نظرة عميقة على المعطيات التي يحاول النظام الثوري الاعتماد عليها في تصرفاته المباشرة ، أو غير المباشرة . ولقد سبق أن أبرزنا أهمية هدفين أساسيين لكل ثورة تطمح أن لا تجعل من نفسها مجرد حكم ديكتاتوري ساذج ، وهما :

(١) عليها أن تقوم بايجاد الحلول للمعضلات السياسية والاجتماعية الملحة التي قضت بوقوع الثورة .

(٢) وعليها أن تطور وضعا دستوريا جديدا ليحافظ على منجزات الثورة  
ومكتسباتها أو ليخلدها .

ومع ان هذين الهدفين يقتضيان وجود مرحلتين للثورة ، فمن المستحيل  
تحديد نهاية الاولى وبداية الثانية . وبوضوح أكثر ، فالتمييز بين هاتين  
المرحلتين لا يتضح الا من خلال التباين في طريقة اظهارهما والتشديد عليهما .  
فنهاية العهد الثوري تتداخل بصورة غير ملحوظة مع بداية عهد النظام الدستوري  
الجديد . والحقيقة انه لا فائدة من تحديدهما بوضوح الا لهدف المناقشة  
وتحليل الأحداث . وسنقترب من هذا ( في سياق تقريرنا ) دون أن ننسى أن  
مرحلة وضع الدستور الفعلي تبدأ مع أول مراحل سياسة الإصلاح والبناء التي  
تقوم بها الثورة ، وإن استمرار بعض اجراءات القمع والارهاب ، لفترة طويلة  
بعد تدشين العهد الدستوري الجديد ، أمر لا بد منه . وسنرمز الى المرحلة  
الأولى للثورة باسم « العهد الثوري » ، وللمرحلة الثانية باسم « عهد ما قبل  
الدستور » .

ولا بد للثورة من أن تقوم بالقضاء بعض أو كل المؤسسات السياسية المنتشرة  
في البلاد التي ثبت عدم قدرتها على حل المشاكل السياسية والاجتماعية الملحة  
التي اقتضت قيام الثورة . وهذا هو أنسب الاوقات وأصلحها لاحداث تطورات  
سريعة ، تفقد بموجبها بعض الفئات والطبقات قوتها كمؤسسات سياسية ،  
وتوضع في موقف حرج تضطر معه الى الدفاع عن نفسها وذلك بسبب  
التيار الجارف لطبيعة الانقلاب الجديد التي تقف وراءه القوات المسلحة . كما  
أن النجاح السريع لنظام الحكم ، في تكتيل الجماهير الفوغائية المؤيدة له تحت  
شعارات الإصلاح والبناء ، له أكبر الأثر في تدعيم الخطوة السابقة . ثم لا تلبث  
مرحلة « التدعيم والتميز الثوري » أن يأتي دورها بعد تلك الخطوات السابقة  
وبعد أن يكون الحكم الثوري قد اتخذ شكلا أوليا يؤهله لان يخوض هذه المرحلة  
بكل ما يكتنفها من صعاب فعلية في نواحي الادارة وتخطيط السياسة .

وفي أثناء هذه المرحلة ، تبرز الاخطار المضادة للثورة في أقوى مظاهرها ،  
وتنتج من أحد المصادر الثلاثة التالية :

(١) من أولئك الذين كانت لهم مصالح ضخمة في نظام الحكم السابق ، أو

من مؤيديه ، أو ممن تطنى عليهم عاطفة جامعة في تاييده ،

(٢) من أولئك السياسيين الانتهازيين الذين يحاولون الاستفادة باستمرار من الاتجاه الطبيعي نحو الاضطراب وعدم الاستقرار الكامن في الوضع الثوري .

(٣) من أولئك الساسة الهدامين الذين يحاولون سرقة الثورة وتسخيرها لاهدافهم ومآربهم ، كالشيوعيين مثلا .

ومن هذه المصادر الثلاثة - مجتمعة أو منفصلة - تبرز الاخطار الثلاثة التالية :

(١) انقلاب عسكري يقع نتيجة ارتباطات بين عناصر في الجيش وقوى الامن الداخلي ، وبين بعض الزمر والجماعات الموجودة داخل حكومة الثورة نفسها .

(٢) انقلاب عسكري مضاد يحدث نتيجة ارتباطات بين بعض العناصر من الجيش وقوى الامن الداخلي ، وبين القوى السياسية في الخارج وخاصة تلك التي تملك القدرة على اثارة هياج ومظاهرات شعبية .

(٣) تسلل عناصر مناورنة لاهداف حكومة الثورة ، ونجاحها في الوصول الى احدى النتائج التالية :

أ - تحريف خبيث لبرنامج حكومة الثورة .

ب - ائتلاف كامل ل برنامج حكومة الثورة .

ج - اضعاف قدرة الحكم على الاحتفاظ بسلطته وبالتالي التحضير للاطاحة به نهائيا .

وبالضرورة ، فليس هناك من وسيلة لمجابهة مثل هذه الاخطار ، سوى استخدام سلطات الحكومة - علنا ودون تحفظ أو تقصير - لقمعها أو الحيلولة دون وقوعها واستفحال شرورها . ولقد نوهنا سابقا ، أن اللجوء الى اجراءات

القمع والارهاب أمر لا بد في المرحلة الاولى للثورة ، على أن تحل سياسة الإصلاح والبناء محلها فيما بعد كأساس لاستمرار سلطة النظام القائم . وهذا هو التعاقب الصحيح لمراحل تقدم الثورة وتطورها . ومن العجب أن يتبع عدد غير قليل من الثورات عكس هذا الاتجاه . فمن الخطأ أن تعتمد الثورة ، في مرحلتها الاولى بافراط على سياسة الإصلاح والبناء ، ومن ثم تلجأ الى اجراءات القمع والارهاب كعامل حاسم لسحق أعدائها . ان هذا السلوك ، بعينه ، هو ذلك المرض الخبيث الذي تعاني منه الثورات ، وهو الكفيل بالقضاء عليها قضاء مبرما .

والتحليل الموضوعي لما سبق ذكره هو كما يلي : يضطر قادة الثورة الى انتهاج سياسة الانجراف والمساومات شيئا فشيئا ، لان الثورة لا تتمكن من احكام قبضتها على أجهزة الدولة في بداية عهدها ، ولانها لا تملك منح ثقتها لاجهزة القمع والارهاب لشكها في كفاءة تلك الاجهزة ونفوذها . وستحاول قيادة الثورة أن تحافظ على السلطة عن طريق كسب الشهرة الشعبية ، واثارة أزمة نفسية لا تنتهي حيال طريقة توجيه شؤون الدولة ومصالحها . وهكذا تكون الثورة قد وضعت أهدافها جانبا ، أو تركتها تحت رحمة الظروف والمناسبات نتيجة جهودها الخاطئة في المحافظة على السلطة وفي ضمان بقائها ولكن سرعان ما تفقد سيانسة الانجراف والمساومات فرصها كلما اتضح افلاس الثورة ، وبان للعيان فشلها . وهنا تضطر حكومة الثورة الى اللجوء الى وسائل القمع والارهاب ، كما تضطر الى تشكيل الاجهزة المنفذة له وتطويرها بسرعة وطيش . ولو افترضنا أن التطوير السريع لاجهزة القمع والارهاب كان ناجحا ، اضطرت الثورة عندها للاعتماد على القمع والبطش بافراط . ولكن يحدث ذلك في الوقت الذي يجب على الثورة أن تكون منصرفة فيه نحو منح البلاد عهدا دستوريا جديدا . وهكذا تكون الثورة قد تفسخت حقيقة ، وانقلبت الى مجرد نظام ديكتاتوري وحكم مستبد . اما في حال عدم نجاح قيادة الثورة في تطوير اجهزة للقمع بالسرعة الضرورية وبالكفاءة اللازمة ( وهذا ما يحصل عادة بسبب التأخير ) ، فإن حكومة الثورة ستجد نفسها مضطرة الى الانتقال انقلابيا الى نظام دستوري جديد ، دون أن تكون قد استكملت بعض أو كل مقوماته ، أو حققت بعض أو كل أهدافه . وهذا هو أهون الشرين وأخف الضررين . أما اذا جرت

الرياح عكس ما تشتبه الثورة وتتمناها ، فان النظام الثوري بأكمله سيقع ضحية ثورة مضادة لا تبقى ولا تذر .

ويتضح من هذا كله ، ان سياسة الانجراف والمساومات هي حليفة الثورة المضادة ، كما انها جرثومة فتانة في داخل جسم الثورة نفسها . فعندما يتذكر المواطنون ان سياسة حكومة الثورة لا تختلف عن سياسة حكومة العهد البائد التي كانت السبب المباشر لقيام الثورة ضده والاطاحة به - هذا ان لم تكن نسخة مماثلة له - فانه يصبح مؤكدا ان سياسة حكومة الثورة الحالية ستشكل دافعا مشجعا لكل أولئك الذين يتطلعون الى نسف الثورة وسحقها دون رحمة أو هوادة .

ان قاعدة القمع والارهاب التي يجب على حكومة الثورة أن تلجأ اليها عند الضرورة تتألف في هيكلها مما يلي :

- ١ - الانظمة والقوانين
- ٢ - قوى الامن الداخلي
- ٣ - أجهزة المخابرات والمباحث ذات الكفاءة العالية
- ٤ - وسائل الدعاية
- ٥ - قوة عسكرية بكفاءة عالية أو الجيش .

### ● الانظمة والقوانين :

ان الاستعانة بالانظمة والقوانين لتحقيق الاستقرار السياسي خلال الفترة الاولى من حكم الثورة أمر ضروري لا بد منه . وليس الهدف من ذلك تحريم النشاطات السياسية المنظمة التي لا ترغب السلطة الحاكمة بها فحسب ، بل الهدف منها أيضا اضعاف صبغة اللاشرعية على كل النشاطات الهدامة والداعية الى الشغب والفوضى . وأفضل الاجراءات في هذا المضمار ، هي مراجعة كافة الانظمة والقوانين القائمة التي لها علاقة بتلك الموضوعات ، وتعديل ما يلزم منها حسب الظروف الجديدة ، ثم توضيحها وجمعها في مرسوم واحد (أو مجموعة مراسيم) وتعميمها على أوسع قدر ممكن . وهكذا تصبح هذه التشريعات أساسا للمحافظة



على أمن الدولة . كما أنها تقوم بتحديد مهمة قوى الأمن الداخلي وأجهزة المباحث ( وزارة الداخلية ) ، وتوضح كذلك واجبات المواطنين وحقوقهم . وفي الوقت الذي يجب أن تكون هذه التشريعات واضحة قدر المستطاع ، فإنها يجب أن تبقى أيضا عامة حتى لا تعيق الحكومة نفسها ، وتسلب رجال السلطة حرية التصرف المطلوبة . كما يجب أن لا تظهر هذه التشريعات على أنها لصالح فئة - أو طبقة - وضد أخرى ، أو أنها تعطل بعض الحريات العامة كحرية التعبير والانتقاد وغير ذلك . ولكنها بنفس الوقت يجب أن لا تكون عقبة كأداء في وجه سلطة النظام القائم ، أو أن تحول دون اتخاذها الاجراءات اللازمة لحماية نفسها . وعلى هذه التشريعات أن تحقق غايتها المرجوة ألا وهي اعتبار كافة أعمال التآمر - كقلب نظام الحكم ، أو تأييد الذين يفكرون بهذا والدفاع عنهم ، أو ترويع الشائعات الكاذبة ، أو بث الذعر بين الناس ، أو اشاعة جو الكآبة مما يعرض الناس على أعمال العنف ، أو الادلاء بأسرار الدولة الرسمية ، أو القيام بأعمال التجسس والتخريب - أعمالا غير قانونية تستحق العقوبة والجزاء . كما يجب عليها أن تمنح قوى الأمن الداخلي الحق في تحريم الاجتماعات العامة والتجمعات التي تبلغ حد الخطر في الشوارع ، وتفرض الحصول على اذن مسبق لاقامتها . ومن المسلم به جدلا ، خضوع السلطة القضائية برمتها - دون استثناء - لارادة حكومة الثورة . كما ان كافة الاحكام الصادرة بحق المخالفين لانظمة أمن الدولة ، يجب أن لا تكون - بأي حال من الاحوال - مخالفة لرغبة حكومة الثورة وانشراح صدرها .

### ● قوى الأمن الداخلي :

يجب على قادة حكومة الثورة اعطاء أجهزة قوى الأمن الداخلي ( الشرطة والمباحث والأمن العام ) الاولوية على سائر الاجهزة الاخرى في الدولة . فقوى الأمن الداخلي تعتبر بمثابة الدرع الحامي لنظام الأمن في الدولة وضمان استتباب الأمن والنظام في الازمات التي لا تبلغ حدا خطيرا يتطلب معه استدعاء الجيش . ولهذا يتوجب القيام بتفحص وتحري كامل هيئة قوى الأمن الداخلي وعملياتها باستمرار حتى يضمن ولاؤها ، ويحافظ على حسن أدائها لمهامها . وعلى قيادة الثورة منح رئيس قوى الأمن ومساعديه نقتهم التامة ، كما عليهم أن

يولوا تطوير فاعلية تلك الاجهزة في حفظها للامن عنايتهم الشخصية والمباشرة ، وهذا يعني بالضرورة اصفاء الصبغة السياسية على كافة اجهزة قوى الامن الداخلي ، لتكون عند الضرورة يدا موالية لحكومة الثورة بصفة شبه عسكرية .

ان من مهمات اجهزة المباحث التابعة لقوى الامن الداخلي ما يلي : تجميع كافة المعلومات الماسة بوضع الامن في الدولة عن طريق انشاء شبكة واسعة للتحريات ، واجراء التحقيقات السريعة في قضايا الامن بممارسة الطرق العادية للمراقبة والاستنتاج والتسلسل الى المستويات الدنيا لكافة الجماعات المشكوك في ولائها للثورة . كما أن عليها القيام بتطوير جهاز فعال ضد المظاهرات والاضطرابات .

### ● اجهزة المخابرات :

ان دماغ كافة اجهزة الامن لنظام حكم ثوري ( أو حتى لاية دولة أخرى ) ، والمركز الحساس لها ، هو ذاك الجهاز الذي هو على غاية من السرية ، والذي لا يعرف تفاصيل وجوده سوى رئيس النظام الحاكم ومن حوله من زعماء الثورة القياديين . ويطلق على ذاك الجهاز اسم « المخابرات » . وتقع على عاتق هذا الكيان المتفعل في كافة أرجاء اجهزة الحكومة ودوائرها ( وحتى خارج اجهزة الحكومة ) مسؤولية تزويد رئيس الدولة بالمعلومات الهامة والضرورية للقيام باجراءات فعالة وفورية ضد الاخطار المضادة للثورة . كما يجب على هذا الكيان أن يزود رئيس الدولة وكبار رجالها بالمعلومات الكافية لتخطيط سياسة أمن عامة . ومن مهام هذا الكيان ايضا معرفة كامل النشاطات المعادية للدولة والضارة بأمنها ، سواء القائم منها فعلا أو المبتدىء حديثا ، وسواء الواقع داخل نطاق الحكومة أو خارجها ، وسواء الشامل منها لوزراء الدولة أو لضباطها في القوات المسلحة والامن الداخلي .

ولتحقيق هذه الاهداف وانجاز تلك المهمات لا بد لهذا الكيان ان يتمتع بالحرية المطلقة في الاطلاع على كافة انتاج اجهزة الامن الداخلي واجهزة المباحث والمخابرات الاخرى ( ويسمى عندئذ هذا الكيان باسم الجهاز الخاص ) . كما يجب أن تكون لديه القدرة على الاشراف - عن طريق وسائله ، المعروفة منها أو السرية - وبصورة خاصة ، على أهم اجهزة الامن الداخلي . وفوق كل هذا

وذاك ، فان من أخص مهام أجهزة المخابرات عامة امتلاك المعطيات اللازمة والقدرة الكاملة بغية التسلل الى أعلى المراتب والمناصب في كافة النشاطات المشكوك في ولائها للثورة .

### ● الدعاية والاعلام :

من الخطأ اعتبار الدعاية سلاحا أساسيا لضمان أمن الثورة . فالدعاية في حد ذاتها لا تعدو كونها سلاحا مساعدا لاستمرار السلطة وبقاء النظام . كما أن الاعتماد على الدعاية كليا يعتبر مخاطرة غير قليلة ، وذلك لأنها تدفع بسياسة الحكومة الى وضع تجد معه نفسها موجهة من قبل احتياجات الدعاية بدلا من أن يكون العكس . وهذا هو أقصر الطرق المؤدية بالثورة الى سياسة الانجراف والمساومات . وعلى حكومة الثورة أن تقوم بشن حملات دعائية مركزة تهدف الى اعطاء تبرير مقنع لاستمرار استخدامها لوسائل القمع والارهاب . كما أن من أهداف تلك الحملات كشف النقاب عن أعداء الثورة وفضح النشاط اليساري .

ويجب أن تستحوذ مسألة الدعاية المضادة - التي تقوم القوى المعارضة للثورة ببثها - على اهتمام خاص ، بسبب ما يمكن أن تثيره من مشاكل ، مثل مطالبتها بحرية الصحافة والتعبير عن الرأي . كما انه يتعذر ايجاد حل لمشكلة مراقبة الصحافة خلال العهد الثوري دون أخذ بعض المشاكل والظروف الأخرى بعين الاعتبار . ومهما كان ، فعلى حكومة الثورة أن تكون مستعدة لغرض المراقبة على الصحافة حال احساسها بضرورة ذلك . الا انه يمكن ضبط الصحافة في غالب الاحوال من خلال ممارسة بعض الضغط من قبل الحكومة ، بأشكال عديدة ، ودون اللجوء الى المراقبة الصريحة . فيكفي مثلا تعيين مستشار لكل هيئة من هيئات تحرير المجلات والصحف ، وذلك بقصد ابداء الرأي بكل ما هو معد للنشر كالقصص والاخبار ، ولاعطاء النصيحة والتوجيه بخصوص المواد الصحفية التي تعالج القضايا العامة المهمة . ويمكن اصدار بعض المراسيم - التي يمكن أن توصف بأنها مرتبطة بوضع الامن داخل الدولة - بغية تدعيم سلطة أولئك المستشارين عند الضرورة . كما يمكن تحقيق ذلك عن طريق التهديد بتنفيذ بعض الانظمة المتعلقة بآثار الشغب وتهديد الامن ، وكذلك

بالتهديد بزيادة الضرائب والرسوم على الصحف والمجلات ، وفرض غرامات مالية  
كبرى عليها .

### ● القوة العسكرية :

في الوقت الذي لا يجوز التقليل من أهمية وجود قوة عسكرية ذات  
كفاءة عالية وولاء تام للنظام الحاكم ، فإنه لا يجوز أيضا اعتبار وجودها ذا  
أهمية مسلم بها جدلا . فمن أكثر الأمور أهمية ، توفر جهاز فعال جدا  
للمخابرات ضد التآمر والنشاط الهدام في داخل القوات المسلحة . ومن  
المستحسن وضع برامج ثقافية سياسية وتلقينها لكافة أفراد الجيش . ومن  
المهم ، فوق كل هذا وذاك ، ادخال التحسينات على أسلحة ومعدات وتدريب  
القوات المسلحة ، كما يجب دفع المرتبات بانتظام وسخاء حتى تكون أحسن  
المرتبات في الدولة ، وحتى يصبح ذلك الجيش - باختصار - « جيشا مواليا  
تملا القبضة قلوب أفراد ، ويفخر السرور نفوس ضباطه » .

ان اجتماع كل هذه الاجهزة التي استعرضناها آنفا ، يعطي الثورة جهازا  
ضخما لحماية أمنها ، وتأمين استمرارها . وإذا ما تم استخدامه بحكمة كافية  
وعقل راجع فإنه لا يوفر حماية كافية للثورة ضد أعدائها فحسب ، بل ويزود  
حكومة الثورة برصيد مهم يؤمن لها حاجتها من الاستقرار السياسي ،  
والضروي للبدء بتنفيذ سياسة الإصلاح والبناء . وفي مثل هذه الظروف فقط ،  
تتمكن الثورة من ارساء قواعد جديدة للحياة السياسية في الدولة ، وذلك على  
اساس من تلك الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية الهامة التي تنجزها نتيجة  
اجراءات مباشرة أو غير مباشرة . وهكذا ، فإن ارساء مثل هذه القواعد للحياة  
السياسية المقبلة - ويمكن أن تبدأ الثورة هذا ارساء منذ أيامها الأولى - هو  
بمعينه « فترة ما قبل العهد الدستوري » الذي تطمح الثورة لبلوغه بصحة  
ونشاط .

### عهد ما قبل الدستور

يجب على زعماء الثورة أن يتطلعوا منذ اليوم الاول لحركتهم الى تطوير الثورة وتحويلها الى نظام دستوري جديد . فالثورات الاصيلية والمنبثقة من ضمائر الشعب لا تنوي اطلاقا اقامة أنظمة ديكتاتورية مستبدة ، بل تعمل جاهدة لاعادة الوضع الدستوري والحيوي لاستقرارها ، في اقرب وقت ممكن - وعلى الاقل - عن طريق اعطاء المهود وبذل الوعود . ولكن تبقى هناك مشكلة التعاقب بين العهد الثوري والعهد الدستوري ، والطريقة التي يخلف العهد الثاني الاول بها ، ويحل محله دون تقهقر أو هزيمة . فزعماء الثورة لن يخلدوا ، وحماسة الشعب للثورة لن تبقى للابد بل ستضعف وتذبل . ولهذا كانت انجع الوسائل لاجراء عملية التعاقب بشكل منتظم ومستقر ( ودون الحاجة للقيام بشورة أخرى ) ، هي تلك التي تستخدم أي نوع من أنواع « الانتخابات النيابية » ، التي غالبا ما تقود الى عهد ذي صبغة دستورية مهما كان مشوه الحقيقة ممسوخ الفاعلية .

وبما أن زعماء الثورة والمؤيدين لها ، يرغبون في تخليد منجزاتها ، فمن الضروري اذن ، التنبؤ بمصادر الخطر الجديدة والتنبيه لها . ويحدث ذلك ، كنتيجة لمحاولة اعداء الثورة التسلط ثانية على السلطة السياسية في العهد الدستوري الذي يعقب العهد الثوري . وغالبا ما يتم هذا بسهولة تامة اذا ما أخفقت الثورة في تدعيم دور تلك الفئات والطبقات - التي حققت الثورة خدمات ومنافع لها - وتقوية فاعليتها . كما يقع نفس الشيء اذا ما عجزت الثورة عن تطوير نظام دستوري جديد ، يضمن لتلك الفئات والطبقات أكثرية عظمى . وها هي بعض تلك الاخطار :

(١) ان الاحزاب السياسية القديمة سوف تتمتع ثانية ، ولا يستبعد ان تملك القدرة اللازمة لاعادة اعداء الثورة الى السلطة .

(٢) ربما تظهر الى الوجود احزاب سياسية جديدة ، وعن طريقها ستعود الشعارات القديمة والاهداف السابقة للتداول ، وعندما تمتلك هذه

الاحزاب القدرة اللازمة لاعادة اعداء الثورة الى السلطة ، فانها لن  
تتأخر في فعل هذا أبدا .

(٣) ربما تتم السيطرة لبعض السياسيين ( الذين يخالفون الثورة في  
اهدافها ) على أي حزب ثوري يمتد وجوده الى العهد الدستوري .  
وذلك نتيجة ما لديهم من قدرات وخبرات سياسية فائقة تخلفت  
عندهم من العهد البائد قبل الثورة أو اكتسبوها حديثا . وهكذا ،  
فمع وجود حزب ثوري على رأس السلطة فان مصالح أتباعه وأشياعه  
لن تكون موضع اهتمام حقيقي أو تنفيذ بناء .

(٤) ويجب على النظام الدستوري الجديد أن لا يتخذ شكلا يشجع ظهور  
عدة احزاب متعادلة القوة تقريبا . ذلك أن وضعا كهذا ، لن ينتج  
عنه سوى عدم الاستقرار السياسي لوجود احزاب بشعارات قديمة  
ولكنها في موقف قوي لا يجار غيرها على اتباع سياسة المساومات  
والحلل الوسطى . وبهذا يتحقق لها الانقضاء على بعض منجزات  
الثورة أو كلها .

ومن الممكن تفادي كل هذه الاخطار اذا قامت حكومة الثورة بالاستفادة من  
الميزات الفريدة - التي يمنحها اياها احتكارها الكلي للنشاط السياسي القانوني  
في أوائل عهدها - في وضع أسس لنظام دستوري جديد ، يسود فيه حزب  
واحد ، هو وحده وريث الثورة الشرعي في العهد الدستوري الجديد ، وله وحده  
الدور الحاسم في تسيير دفة الامور .

وللوصول الى وضع نموذجي كهذا ، يتوجب على حكومة الثورة أن تخلق  
نظمة شعبية تتدرج بدقة وانتظام حتى تصبح نهائيا حزبا سياسيا ، وهي  
ينفس الوقت ، توفر للمنتخبين لها من المقترعين والسياسيين الثوريين مجالا  
جيذا لاجراء التمرينات والتجارب على الحياة السياسية ومعضلاتها . وعندما  
يحين الوقت لمنح البلاد الدستور الجديد ، فان على حكومة الثورة أن لا تنسى  
أن تصوغه بصورة تعطي الحزب الثوري فرصا مطلقة لا منافسة فيها .

## المنظمة الشعبية

### ● ماهي :

مهما تمددت الاسماء واختلفت ، فان النوع الذي يعنينا في مجال المنظمات الشعبية هو ذاك النوع الذي يبقى خارج نشاط الحكومة الرسمي . ففي هذا النوع من المنظمات الشعبية يقوم زعماء الثورة ، بالتعاون مع بقية موظفي الحكومة ومستخلميها ، بانشاء منظمة شعبية تشترك فيها جماهير غفيرة من المواطنين غير الرسميين ، وتدعي هذه المنظمة اهدافا وشعارات مثل تلك التي تنادي بتدعيم الثورة والمحافظة على مكتسباتها وزيادة منجزاتها . وعلى هذه المنظمة أن لا تظهر بمظهر حزب سياسي اثناء الفترة التي تكون الانتخابات فيها معلقة ، والاحزاب السياسية منحلة ومحركة قانونيا ، دون أن يؤدي هذا الى اغفال تنظيمها على غرار حزب سياسي ، لتكون مستعدة لانتخابات تجري في المستقبل عاجلا ام آجلا . وكنتيجة لهذا يجب أن تكون لها قيادات محلية ، اقليمية وقطرية ، ومسؤولون متفرغون لرسم مختلف احتمالات سيرها وتخطيط سياستها . كما يجب أن يتوفر لها جهاز اداري عامل وآخر للانضباط . وعلاوة على كل ذلك ، فان قيام امانة عامة لها ، متفرغة لشؤونها ، مع لجان متعددة لمختلف المهام ، مثل الدعاية والنشر ، أمر حيوي لبقائها في الطليعة متماسكة ومهيمنة .

### ● غايتها :

لا يجوز الانفصاح عن الغاية الحقيقية لانشاء مثل تلك المنظمة . وكل ما يشاع عن اهدافها هو أنها وجدت لتوثيق الروابط الاخوية بين العناصر المؤيدة للثورة واهدافها . ولكن هدف انشائها حقيقة ، ايجاد جبهة للدعاية لصالح النظام الحاكم ، ومن ثم تطورها الى حزب سياسي - الحزب الثوري - يصارس مهام الحكم في المستقبل . ويتم ذلك عن طريق استقطاب قواعد وطبقات جديدة من الشعب ، وغمسها في نشاط سياسي مدعم وبدون انقطاع ، وتوفير التدريب الضروري لها على هذا النوع من النشاط ، ومحاولة اقناعها بفائدته وبأهميته في

حصول الفرد على أحسن مردود لحياته ( داخل مجتمعه ودولته ) عن طريق  
تطهير وقائع عملية ملموسة لتلك الفائدة والأهمية .

### ● كيف يمكن تحقيق هذه الغايات

ان سر نجاح هذه المنظمة هو بقاؤها بقرب السلطة الحاكمة .، واستمرار  
اشراف الثورة عليها ، اشرافا غير رسمي . كما أن مفتاح بقائها هو عدم سماح  
الثورة بظهور أي منافس لها . فهي وحيدة في الميدان ، عزيزة على قلب الثورة  
التي تصبر عليها ، وتتقبل النقد منها بكل رحابة صدر وسعة . أما كبار قادتها ،  
فيجب أن يكونوا نموذجا طبق الاصل عن كبار زعماء الثورة ، وقادة الحكم ، في  
معظم نواحي تفكيرهم وحياتهم . وعندما تتوفر مثل هذه الظروف في المنظمة  
الفنية ، فإن جماهير الشعب ، التي قامت الثورة برعاية مصالحها ، وتأمين  
حاجاتها ، ستظهر عواطف جياشة تنم عن ولاء تام للثورة وقادتها . ثم لا تلبث  
أن تجد نفسها تحت تأثير اغراء متزايد يجذبها للانضمام الى عضوية المنظمة  
والانخراط في سلكها . وتشكل الخدمة المدنية معينا لا ينضب للملاكات  
( الكادرات ) العاملة في هذه المنظمة . وكمثال على هذا ، فإن التحاق موظفي  
الدولة ومستخدميها بالنشاطات التابعة لهذه المنظمة ، كشرط لاستمرار خدمتهم  
في سلك الحكومة ، يمد المنظمة بأفواج ضخمة من المنتسبين اليها والعاملين  
فيها . وعلاوة على كل هذا ، فإن ما تتمتع به الحكومة من حرية ادارية واسعة ،  
وسلطات غير محدودة في مجال انجاز المشاريع العامة ، توفر لها طاقة ضخمة ،  
سهلة التسيير والتسخير ، لخدمة أهداف المنظمة الشعبية وغاياتها ، ( كما  
تعتبر هذه فرصة رائعة للعمل غير المباشر في مجال بناء المراكز الشعبية  
للثورة ) . ويجب أن تكون المناصب في المنظمة بمثابة المكان الذي توضع فيه  
الجماعات والافراد الراغبون في التأثير على النظام القائم موضع المراقبة والامتحان  
- ضمن حدود ادارة فعالة وسياسة وطنية صحيحة - وحتى تعرف طريقة  
تعاملهم مع كبار الرسميين المسؤولين عن الشؤون العامة ونوعية الصفقات التي  
ينوون الدخول معهم فيها .

ان الحكومة تملك نمعا كثيرة تستطيع من خلال تسييرها لشؤون الدولة



الادارية الروتينية اسبأها على العاملين في مثل هذه المنظمة ولا سيما عندما يقع بعضهم في ورطات يصعب التخلص منها اثناء تنفيذ القوانين والانظمة المختلفة، ولهذا يجب أن يكون واضحا ( دون أن يعلن عن ذلك رسميا ) أن التأييد النشط للمنظمة والدعوة المتواصلة لها هما من أضمن الطرق للحصول على المغايم السالفة الذكر . وفي مقابل الخدمات التي تقدمها تلك المنظمة الشعبية ، فإن أنظار العديد من أفراد الشعب ستتجه إليها ، وستستحوذ على اهتمام أولئك الذين قلما يثير فضولهم أهر ما . وعن طريقها أيضا يمكن الحصول على التبرعات المالية بسهولة أكثر ويسر أوفر . وعندما يتضح المفهوم الاساسي لمثل هذه المنظمة الشعبية في الاذهان فإن الشكل الدقيق لنشاطها ، بحدوده العملية كلها ، سيكون مناظرا تماما لحالة الثقافة العامة داخل البلاد . كما سيكون وجه النشاط في انسجام مع الحالة الاقتصادية والاجتماعية للفئات والطبقات التي تؤيد المنظمة وتساندها . وسيتصاعد نشاط المنظمة اطرادا مع مدى تشرب أفرادها أفكار الثورة السياسية ، ومدى انفعالهم عاطفيا معها ، ومع التسهيلات التي تقدمها والمساعدات التي تبذلها الحكومة لهم . ان قائمة نشاطات منظمة كهذه ستحيط بعدد كبير من المشاكل والواجبات . ويشمل ذلك النشاط الثقافي ( كإلقاء التوجيهات الأولية في الحقوق المدنية والتربية الوطنية والاجراءات الانتخابية وتنظيم جهاز الحكومة والتاريخ السياسي السخ ) واصدار الصحف وتنظيم المظاهرات والمؤتمرات الجماهيرية . كما يشمل تقديم العون المباشر للحصول على وظيفة في سلك الحكومة ، والى غير ذلك من النشاطات التي لا عد لها ولا حصر .

ويجب أن لا تغيب عن البال قطعا تلك الحقيقة الهامة وهي أن هذه المنظمة الشعبية جزء من المرتكزات الشعبية لنظام الحكم الثوري ، وأنها ستبقى على المسرح بعد انتقال امتيازات الحكم الخاصة بحكومة الثورة الى النظام الدستوري الجديد . كما أن هذه المنظمة ستصبح الحزب السياسي الوحيد ، الذي سيفضطلع بحمل تقاليد وأعراف الثورة للأجيال المقبلة التي لن تنظر إليها بعين الرضى، ولن تتردد بمعاكستها على شكل ردود فعل ضدها .

## الدستور الجديد :

ان نفس الصعوبة التي برزت سابقا عند محاولة شرح وتحديد هيكل ونشاط المنظمة الشعبية بالدقة اللازمة ، ستبرز ثانية عند محاولة رسم صورة دقيقة للنظام الدستوري المثالي الذي يجب أن يخلف عهد الثورة . ولكن هناك ظاهرتين هامتين جدا يجب أن تتوفرا في الدستور الجديد اذا كانت القاعدة الشعبية لنظام الحكم الثوري رغبة بالبقاء لمدة طويلة ودون نقص في فاعليتها ، وهما :

(١) يجب أن يتألف الدستور الجديد المدون من نصوص ومبادئ عريضة، مع ترك الترتيبات الجزئية للقوانين العادية لتوضيحها والتفصيل فيها . وحيث أن الحزب الثوري سيكون القوة السائدة والمسيطرة ، فمن الضروري اذن ترك المجال واسعا امامه لكتابة الدستور وتعديله حسب مقتضيات زمانه وخبرة زعمائه ، وترك مرونة كافية للمواجهة الظروف والحالات الطارئة حديثا .

(٢) ويجب أن يفسح الدستور المجال أمام ظهور سلطة تنفيذية قوية ، تتمتع بشعبية واسعة نتيجة انتخابها من قبل الاغلبية ، كما يجب على الحزب الثوري أن يتأكد من سيطرته على السلطة التنفيذية كشرط أساسي لاستمرار تفوقه العددي وفاعليته التنظيمية الى أقصى الحدود الممكنة . وبالوقت نفسه فعلى السلطة التنفيذية أن تكون في مركز قوي تجاه السلطة التشريعية .

ومن المستحسن التذكير ثانية بأهمية الاقتراحين السابقين : أولهما أن الدستور المدون يجب أن لا يتضمن أكثر من مبادئ عامة وخطوط عريضة ، وثانيهما أنه يتوجب على الدستور أن يتيح ظهور سلطة تنفيذية قويسة . ان الدستور المدون يجب أن يبقى وثيقة دائمة هدفها تحديد وتنظيم طبيعة وشكل النظام السياسي للبلاد . ويجب على النظام القائم ، بعد الموافقة على الدستور وتبنيه رسميا ، أن يضفي عليه صبغة من القدسية يصعب معها التغيير فيه والتبديل . ان لم يكن هذا مستحيلا . وعندما يتضمن الدستور مجموعة من التفاصيل الدقيقة الى جانب المبادئ العامة ، فمن الواجب عندئذ اظهار تلك

لتفاصيل ايضا بنفس مستوى قدسية المبادئ العامة . ومهما يكن ، فان لهذه النقطة خطورة خاصة لسببين : اولهما ، يجب أن تتمتع تفاصيل نظام الحكم بمرونة كافية تتيح تعديلها عند تغير الظروف . وثانيهما فعندما يتضمن الدستور المدون هذه التفاصيل ، فان هذه الاخيرة تكتسب صفة ديمومة الدستور نفسه مما يجعلها صعبة التغيير والتعديل . وعلاوة على هذا ، فان وجود فقرات مفصلة ونصوص مشروطة في الدستور يترك سلاحا في يد الاقلية غالبا ما تتمكن به من هزم ارادة الاكثرية وخاصة في بعض القضايا السياسية الحيوية . والمثال التالي خير توضيح لما سبق ذكره . فغالبا ما يظهر انشاء مناقشة الدستور للموافقة عليه وتبنيه رسميا اتجاه نحو اشتراط تأمين اغلوية ثلثي الاصوات بدل الاكتفاء بالاغلوية البسيطة في المجلس النيابي ( البرلمان ) عند التصويت بالموافقة على اصدار بعض أنواع خاصة من القوانين والتشريعات . ولكن قد يحدث ، مع مرور الزمن وتبدل الظروف ، أن نوعا من انواع تلك القوانين والتشريعات لم يعد يتلاءم والاضاع الجديدة ، وأن هناك ضرورة لتعديله أو تغيير . ولكن ، في حالة كهذه قد تنبري الاقلية البرلمانية ( وربما بدافع أهداف خاصة ) لتتقف في وجه ارادة الاغلبية محتجة بتفاصيل الدستور وشروطه . فلو كانت تلك التفاصيل مجرد قوانين لا أكثر - وليست نصوصا في وثيقة الدستور - لما كان هناك داع لظهور مثل هذه المضلات .

ان الاعداد لقيام سلطة تنفيذية قوية وقادرة - بحسب الدستور - له أهمية فائقة . ان اشد الارزاء التي تصيب الحكومات ، التي تواجه سلطة تشريعية متفوقة عليها بسلطاتها وصلاحياتها ، هي عدم الاستقرار السياسي ، الذي ينتج عن تشرذم البرلمان الى عدة أحزاب وتكتلات صغيرة . وحيث أن الحزب الواحد ( ولو كان الحزب الثوري ) لا يتمكن من فرض سيطرته على كل شيء باغلبية مطلقة الا نادرا ، فان السلطة التنفيذية تبقى دائما تحت رحمة اتجاهات الائتلافات البرلمانية ، والتي غالبا ما توصل الى سياسة الانحراف والانجراف . وبالمقابل ، فعندما تكون السلطة التنفيذية أقوى من السلطة التشريعية - أو على الأقل بقوتها ( وهذا ما يحدث في الحالات التي تكون السلطة التنفيذية منتخبة انتخابا مباشرا وليست مميّنة من قبل البرلمان ، مثل انتخاب رئيس الجمهورية من الشعب مباشرة ) - فان الوضع يكون عندئذ متوازنا . وعندما تتوفر

سلطة تنفيذية قوية كتلك ، فان الحزب الذي يملك أغلبية أصوات الناخبين يتمكن عندئذ من السيطرة على كل من السلطة التنفيذية والغالبية البرلمانية . وبهذه الطريقة ، دون سواها ، يتهيأ للبلاد جو من الاستقرار السياسي ، ملازم لطبيعة النظام السياسي وتركيبه .

وخلاصة الكلام : ان على نظام الحكم الثوري تقديم دستور للبلاد يتصف بالواقعية . فالوثائق الرسمية الصادرة عن لجان وضع الدستور والمؤلفة من اساتذة الجامعات والقضاة ، غالبا ما تُسوّد فيها وجهات النظر المعروفة في كتب القانون التي تهتم بالمفاهيم المعقدة لأجهزة الحكومة ، والتفاصيل الدقيقة لنظريات القضاء . الا أنها نادرا ما تتطرق الى النواحي العملية والواقعية للحياة السياسية الحقيقية في داخل البلاد ، والتي لأجلها ، دون سواها ، تسن الانظمة ، وتوضع الدساتير .

## ٤

### الخاتمة

لقد كان واضحا تماما منذ بداية هذا التقرير، أن المحافظة على السلطة هي هدف في حد ذاتها ، لا يختلف في هذا نظام عن نظام . ولكي يتيسر هذا فلا بد من توفير القوة السياسية لهذا النظام ليصبح حكما ذا فاعلية جيدة . وتتوفر عادة هذه القوة السياسية في كل المجتمعات مهما كان وضع تنظيمها وحالتها ، الا أنها اما أن تكون علنية ، أو تبقى كامنة في المجتمع مدخرة فيه . ولكن النقطة الحاسمة في هذا المجال هي أن القوة الكامنة تبقى في معظم مراحل الحكم أكثر بكثير من تلك التي تظهر علنا وتصبح أمرا واقعا . ففي الدولة الدستورية، تحد اعتبارات الشرعية أو القانونية نشاطات الحكومة في تشكيلها للقوة السياسية، بنفس النسبة التي تحد نشاطات أولئك الذين تتعارض مصالحهم مع النظام القائم . أما نظام الحكم الثوري ، فانه لا يقيم وزنا لمثل تلك الاعتبارات ، وذلك لان اسم « الثورة » نفسه وتعريفها لا يملكان أيا من معاني الشرعية أو القانونية . وهذا هو مصدر ضعف الثورة باستمرار ، وكما أن عدم شرعية الثورة وقانونيتها

لا يضمن أي قيود لنشاطها لتوفير القوة السياسية اللازمة لها ، فان كل ما عجزت الثورة عن تجنيده وتسخيره من القوى السياسية المدفونة في المجتمع لا يخضع اطلاقا في نشاطه وتفجيره لاعتبارات الشرعية أو القانونية ولذلك يبقى بحقيقته خطرا كامنا يهدد باستمرار أمن الثورة وبقامها .

وهكذا يبقى أمام نظام الحكم الثوري طريقان لا ثالث لهما لمعالجة هذا الخطر المهدد لكيانه . فأول هذين الطريقين ذو نهاية خطيرة ، مع أن بدايته تبدو للوهلة الاولى على أنها أساس النفعية ، والنزوع الى جر المغامرات باينة وسيلة كانت وهذا ما أطلقنا عليه آنفا اسم « سياسة الانجراف والمساومات » التي غالبا ما تحرص عليها بعض الحكومات الثورية ، بغية توطيد أركانها عن طريق الظهور بالمظهر الشعبي ، الذي تلتف حوله الجماهير الفوغائية ، وذلك بدل جعل قوتها السياسية أمرا واقعا ومحققا .

وثاني الطريقين هو ذاك الطريق الذي نصحنا آنفا باتباعه ، وهو الذي يقود حقا الى ثورة فعلية تدرك بعمق كاف النظرية الاساسية التي يقوم عليها الحكم الثوري . وبعبارة أخرى ، فان على نظام الحكم الثوري أن يتخذ كل ما يراه ضروريا من التدابير لايجاد قوة حقيقية له سواء أكان ذلك باللجوء الى اجراءات القمع والارهاب أم الى سياسة الاصلاح والبناء . وعليه كذلك ان لا يغفل عن تلك القوة الكامنة في المجتمع ويتركها دون السيطرة عليها وتجنيدها له .

ومن المأمول أن يكون هذا التقرير مفيدا ومساعدًا للثورات في اقصان عملها ، وأن يكون مقدمة لها الى ما يسمى « الضرورات » وفن تنفيذها .

ليس له من مهمة سوى اقتفاء أثر الخلافات الداخلية والنزاعات بين سكان البلاد .  
ولن يكتب المحللون السياسيون على دراسة تقاريره الى واشنطن بل ستنقل مباشرة الى أيدي علماء الانسان وتاريخه الطبيعي . فتلک التقارير لن تحتوي غير سرد لآخبار ومعلومات حول ما يدور من صراع بين « عادات الآلهة وطقوسها المقدسة » وبين « الهياج العصبي ضدها والنفرة منها » أو ما يدور من نزاع بين « الاشتراكيين الوطنيين » وبين « الوطنيين الاشتراكيين » . وسيغزو شغلنا الشاغل الاجابة على أسئلة مثل : ماذا ستفعل حكومة « آزانيا » ( الحكومة العابثة اللاهية ) ازاء تضخم عدد السكان ، هذا ان كان لديها ما تفعله ؟ ما هي الاجراءات التي على هذه الحكومة أو تلك أن تتخذها لتطوير وسائل الزراعة في بلادها ؟ وما هي المسالك التي يجب أن تسلكها حكومة ثالثة حتى ترفع من قوة انتاج القوى العاملة في مصانعها ؟ الا أننا سنتوجه في سلوكنا مستقبلا بالفكاهة التالية :

« أمة من أمم الارض عازمة على انزال رجل على القمر وإيجاد عقار مضاد لمرض السرطان وللحمات الراشحة ، كما تنوي أيضا إيجاد حلول لكل مشاكل تضخم عدد السكان وشمع المواد الأولية . ان أي امرئ يرغب بالمشاركة فليتفضل ، ولن يحول دون ذلك لون أو دين أو جنس . كما أن أي امرئ يفضل أن يشغل نفسه بأهداف وغايات أخرى كحرق السفارات الاجنبية ورفض « المادية » الغربية أو أية غايات أخرى بغية « التحرر من الاستعمار » فلن نضن ببركاتنا عليه ، ولعلمه فان « التحرر من الاستعمار » هو ذاك الشيء الذي باستطاعتنا أن نوزعه على غيرنا وبجرعات كبيرة » .



انتهى الكتاب وقد وضعنا « الملحق » حول « مشاكل السلطة والأنظمة الثورية » في بدايته .

( القرب )

## محتويات الكتاب

صفحة	
٤	إهداء المؤلف . . . . .
٥	لمبة الاسم . . . . .
٦	ملاحظة للقارىء . . . . .
٧	تعاقب الأحداث . . . . .
١١	مقدمة المؤلف . . . . .
١٧	الانظمة الثورية ومشاكل السلطة : . . . . .
١٧	١ - المقدمة . . . . .
٢٢	٢ - العهد الثوري : . . . . .
٢٦	الانظمة والقوانين . . . . .
٢٧	قوى الأمن الداخلي . . . . .
٢٨	أجهزة المخابرات . . . . .
٢٩	الدعاية والاعلام . . . . .
٣٠	القوة العسكرية . . . . .
٣١	٣ - عهد ما قبل الدستور : . . . . .
٣٣	المنظمات الشعبية : ما هي ، غايتها . . . . .
٣٤	كيف يمكن تحقيق هذه الغايات . . . . .
٣٦	الدستور الجديد . . . . .
٣٨	٤ - الخاتمة . . . . .
٤١	(١) مركز « لعبة السلم » في واشنطن . . . . .
٥٧	(٢) مخططاتنا قيد التنفيذ في سوريا ١٩٤٧ - ١٩٤٩ . . . . .
٨٠	(٣) فشل في سوريا وأمل في مصر ١٩٥١ - ١٩٥٢ . . . . .
٩٤	(٤) حليفنا المستقل : ناصر في الحكم . . . . .

صفحة

١١١	(٥) الطراز الناصري للحكم ووسائل القمع . . . . .
١٢٩	(٦) الطراز الناصري للحكم ووسائل البناء : . . . . .
١٤٥	الدعاية . . . . .
١٤٧	الحزب السياسي الواحد . . . . .
١٤٨	الآلاف المؤلفة من الموظفين . . . . .
١٥٠	الأسطورة . . . . .
١٥٤	(٧) ناصر والحياد الايجابي . . . . .
١٩٣	(٨) ناصر واتحاد المحايدين الايجابيين . . . . .
٢٢٨	(٩) الناصرية والارهاب . . . . .
٢٥٧	(١٠) عندما تمرت الشخصيات في لبنان عام ١٩٥٨ . . . . .
٢٨٠	(١١) السياسة الناصرية في الخارج تمتص ثروات الشعب في الداخل
٢٩٦	(١٢) تعدد القوى العالمية وانتهاء أسطورة القطبين . . . . .
٣١٣	(١٣) الحرب العربية الاسرائيلية، حزيران (يونيو) ١٩٦٧، وذيلها
٣٢٤	المحتويات . . . . .



## المؤلف

مايلز كوبلاند : يعمل الآن مستشارا اعلى لمؤسسة ضخمة مختصة في العلاقات الحكومية . وقد شغل منصب نائب الفصيل في سوريا . لا انه عاد الى واشنطن في عام ١٩٤٩ ليسانس في تنظيم وكالة المخابرات المركزية الاميركية التي انشئت يومها . وما يحذر بالذكر ان القسم الاعظم من حياته العملية كانت في منطقة الشرق الاوسط .

# *The Game of Nations*

---

*Nasser's Egypt* by an exceptionally influential American observer with unrivalled opportunities of working close to Nasser and the leaders of Nasser's Egyptian revolution, provides a **case-study** for a whole new strategy of international politics. Without doubt the most informative and intimately revealed picture of the Nasser regime, its personalities and the **Machiavellian game** involving a small country at a vital strategic position in time and space and the great powers of the earth.

*Miles Copeland*